

## بررسی کنترل اقتدار بوروکراتیک در بستر مناسبات بوروکراسی، سیاست و کارآمدی

علی اکبر گرجی ازندربانی\* - فرزین قهرمانزاده نیمگری\*\*

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۴/۷/۶ - تاریخ پذیرش: ۱۳۹۴/۱۱/۲۱)

### چکیده

عملکرد موفق نظام‌های سیاسی، وابسته به وجود یک اداره کارآمد است. در ارتباط با اداره عمومی و سازمان‌های آن تا دهه ۱۹۸۰ بوروکراسی نظامی بی‌بایل برای تأمین کارآمدی در ارتباط با تمامی کارکردهای دولت انگاشته می‌شد. با وجود این، بوروکراسی بهویژه در دوران دولت رفاه، به دنبال گسترش دستگاه اداری دولت، با شکل‌دادن به اقتداری مستقل از جامعه و نهادهای دموکراتیک، در تعارض با ارزش‌های دموکراتیک قرار گرفته و همین امر موجب تلاش‌های نظری و عملی در بستر نظام‌های دموکراتیک برای اصلاحات در جهت دموکراتیزه کردن آن شده است. نظریه‌ها و روش‌های پیشنهادشده برای اصلاحات، متوجه بوده است. در این ارتباط می‌توان به نمایندگی در بوروکراسی، انتصابات سیاسی و به کارگیری اصول و آیین‌های اداری اشاره کرد. علاوه بر این، روش‌ها و فنون ارائه شده در چارچوب مدیریت عمومی نوین در سال‌های بعد از ۱۹۸۰ در جهت کارآیی و بازدهی، اثربخشی و صرفه‌جویی در استفاده از منابع نیز موجب تضعیف اقتدار بوروکراتیک بوده‌اند. روش‌هایی که در کنار کاستن از حجم بوروکراسی، پاسخگویی آن را نیز تسهیل کرده‌اند.

واژگان کلیدی: دموکراسی، بوروکراسی، اداره عمومی، مدیریت عمومی، کارآمدی

gorji110@yahoo.fr

\* دانشیار حقوق عمومی دانشگاه شهید بهشتی

farzin.gh.nee@gmail.com

\*\* دانش آموخته کارشناسی ارشد حقوق عمومی دانشگاه شهید بهشتی (نویسنده مسئول)

## ۱. مقدمه

دموکراسی به عنوان نظریه حکمرانی، بر حاکمیت شهروندان بر امور عمومی و نه طبقه، گروه خاص اجتماعی یا شخصی به عنوان دارنده یگانه اقتدار تأکید دارد. این مفهوم در کنار تضمین حاکمیت شهروندان به عنوان اقتدار سیاسی بی همتا بر فراز جامعه از طریق انتخابات، در بردارنده و مستلزم ارزش‌هایی متنوع در ارتباط با حوزه عمومی است، چه حاکمیت شهروندان بر جامعه، بدون برابری آنان در مقابل قانون و نظارت آنان بر فرایند اعمال قدرت، ممکن نخواهد شد یا در صورتی که فرایند اداره جامعه برای جامعه شفاف نباشد یا نهادهایی برای تضمین پاسخگویی اداره کنندگان موجود نباشد نمی‌توان شهروندان را برخوردار از حق حاکمیت و حاکم بر سرنوشت خود دانست.

همچین عملکرد موفق نظام‌های دموکراتیک در کنار نهادهایی که به آنها اشاره شد و البته شهروندانی آگاه و مسئولیت‌پذیر در گروه وجود اداره‌ای کارآمد دانسته شده است. این در حالی است که منابع مادی و غیرمادی که بوروکراسی برای انجام کارکردهای خود در اختیار دارد، مانند بودجه‌های بزرگ، تجهیزات فنی، اطلاعات و دانش و تخصص، اقتداری مستقل از جامعه و نهادهای سیاسی را برای آن فراهم می‌کنند. با این اوصاف، با درنظرداشتن اینکه در نظام‌های دموکراتیک، اقتدار شهروندان از طریق نمایندگان آنها به عنوان اقتدار یگانه موجود بر فراز جامعه پذیرفته می‌شود و منابعی مستقل از جامعه برای اقدار هر نهادی در تعارض با ارزش‌های دموکراتیک خواهد بود، آیا بوروکراسی به عنوان یک سیستم اداره امور عمومی نمی‌تواند در تعارض با دموکراسی به عنوان نظریه حکمرانی قرار گیرد؟

در این متن به کنترل اقتدار بروکراسی پرداخته می‌شود. این امر با درنظر گرفتن مبانی پذیرفته شده در خصوص مناسبات سیاست و بوروکراسی و از سوی دیگر، مفهوم کارآمدی خواهد بود، چه کارآمدی بروکراسی، در پذیرش و اعمال سازماندهی بوروکراتیک اثر تعیین کننده داشته است. و درواقع در دو دوره مختلف، موجب افزایش اقتدار بوروکراتیک و کاستن از آن شده است. از طرف دیگر، بوروکراسی با برخورداری از ایدئولوژی سازمانی و منابع مستقل اقتدار می‌تواند با ورود به حوزه صلاحیت‌های نهادهای سیاسی به گونه‌ای گسترده در اعمال اقتدار سیاسی تاثیرگذار باشد.

## ۲. بوروکراسی و ضرورت کنترل دموکراتیک

بوروکراسی از مهم‌ترین عوامل در شکل‌گیری مفهوم دولت در جهان مدرن بوده است. چه ایده دولت با قابلیت تفکیک میان شخصیت حاکم و ویژگی غیرشخصی ترتیبات و مناسباتی ظهور یافت که از رهگذار آنها حکم او اجرا می‌شد. مردمان باستان با تمیز میان خصوصی و

عمومی - اوئیکوس و پولیس - آشنا بودند و از این رو میان مالکیت و حاکمیت، تفکیک قائل می شدند اما در ارجاع به جمع، صرفاً مفاهیم عامه و مردم را در اختیار داشتند. ارائه تعریفی از دولت به منزله هویتی متمایز از اتباع و صاحب منصبانش تا اوایل دوران مدرن، طول کشید. مفهوم دولت به مثابه نهادی که میان حکومت شوندگان و حاکمان قرار می‌گیرد از درون تلاش‌های فکری برای ارائه مجموعه‌ای از ترتیبات و مناسبات (نظام) اداری مشخص برای حکمرانی سر برآورد و بر اساس آن تفکرات، نه تنها شخصیت خصوصی و عمومی حاکم باید از هم تمیز داده شود، بلکه صلاحیت‌های عمومی او نیز باید از طریق مجموعه‌ای از مناسبات غیرشخصی اعمال شود (لاگلین، ۱۳۹۲: ۴۸).

غیرشخصی بودن بوروکراسی در ارتباط مستقیم با ابتدای آن به قانون است. قانون‌مندی، مهم‌ترین خصوصیت بوروکراسی<sup>۱</sup> است و همان‌گونه که موزلیس گفته است، بوروکراسی با باور به قانون از سایر روش‌های سازماندهی متمایز می‌شود. (Mouzelis, 2000: 19) در سازماندهی بوروکراتیک، مقام اقدام‌کننده، نوع اقدام، مدت زمان انجام کار، نحوه اقدام و راه حل لازم‌الاتخاذ در ارتباط با کارکردهای سازمان، به طور پیشینی به موجب قانون مشخص شده است و به این ترتیب اقدامات سازمان شکلی مکانیکی و روتین می‌باشد به گونه‌ای که سازمان‌ها همواره در مقابل رویدادها و مسائل مشابه پاسخ‌های مشابهی خواهند داشت و همان‌گونه که ماشین تولید را به حالت مکانیکی در آورده است، بوروکراسی نیز در ارتباط با اداره این اثر را داشته است. (Morgan, 1996: 15)

### خصوصیت غیرشخصی بودن بوروکراسی علاوه بر این که ثبات، کارآمدی و بازدهی بیشتر

۱. مفهوم بوروکراسی به عنوان یک نظام سازماندهی، توسط ماسکس ویر جامعه شناس آلمانی در نیمه نخست قرن بیستم تئوریزه شده است، هر چند پیدایش و کاربرد آن، در بیان خصوصیات دستگاه اداری دولت به عنوان سازمانی بایانات و مستقل از شخصیت حاکمان، حدود دو قرن پیش از آن بوده است. در نظریه ویر، بوروکراسی، برخلاف کاربردهای پیشین، ماهیتی ایده‌آل و علمی یافته است. تعیین صلاحیت‌ها بر اساس قانون، سلسله‌مراتب سخت مبتنی بر قانون، تکیه بر اسناد مکتوب، غیرشخصی بودن، محدودیت ابتکار افراد در تصمیم‌گیری، استخدام و ترفع بر اساس شاستگی، استخدام حرف‌ای و رسمی و استفاده از تمام ظرفیت‌های نیروهای متخصص به کار گرفته شده، از ویژگی‌های اصلی سازماندهی بوروکراتیک در نظریه ویر می‌باشد. بوروکراسی در نظریه ویر ذیل اقتدار «قانونی - عقلانی» مطرح گردیده است که در مقابل اقتدار «ستنی» و اقتدار «کاربیزماتیک» است. از نظر ویر بوروکراسی در کنار عقلانیت از عوامل مهم دگرگونی جامعه ستی است. «همم ترین مظہر و فرایند عقلانی شدن در تاریخ غرب پیدایش بوروکراسی عقلانی بوده است که به دیگر بخش‌های جهان نیز سراست کرده است. تمدن غربی از این رو بر همه تمدن‌های باستانی مزیت و برتری فنی دارد و امور را به صورت منظم و سریع انجام می‌دهد. توسعه این عقلانیت در نتیجه عوامل بسیاری بوده است که از آن جمله باید به پیدایش نظام حقوقی عقلانی، اقتصاد پولی، توسعه امکانات ارتباطی و به ویژه تحول فکری به سوی علایق دنیوی تاکید گذاشت. در سلطه و سیاست بوروکراتیک و عقلانی، رابطه حکم و اطاعت غیرشخصی است. حکم و اطاعت نه بر اساس سنن قدیمی و نه بر پایه ویژگی‌های خاص شخصی قرار دارد بلکه مبتنی بر هنجارهای قانونی یعنی تفکیک وظایف است. سیاست بوروکراتیک بر کنش‌های عقلانی هدفمند استوار است و در واقع یکی از حیطه‌های گسترش چنین کنشی در جهان معاصر در همان حوزه بوروکراسی ظاهر می‌شود» ( بشیریه، ۱۳۹۲: ۶۰-۶۱).

سازمان را تامین می‌کند و – با توجه به تعیین اقدامات درون‌سازمانی و نتایج آنها – قابلیت پیش‌ینی، قطعیت و تداوم اقدامات در سازمان را موجب می‌شود، (Hughes, 2012: 29) که مطلوب هر نظام سیاسی اعم از دموکراتیک و غیردموکراتیک است، به لحاظ نظری، می‌تواند لازمه استقرار ارزش‌های دموکراتیک نیز باشد. چراکه تحقق حاکمیت قانون، برابری در مقابل قانون و بی‌طرفی سازمان حکومت در مقابل شهروندان، به عنوان عناصر بنیادین در تتحقق دموکراسی، بدون وجود دستگاه اداری مستقل از شخصیت حاکمان ممکن نمی‌شود.

در کنار خصوصیت غیرشخصی بودن، در ارتباط با صاحبان مناصب سیاسی، بروکراسی خصوصیتی ابزاری دارد. به این معنا که اداره تنها به اجرای سیاست‌ها با استفاده از تخصص، دانش و سازماندهی خود می‌پردازد و در این خصوص باید اهداف و سیاست‌های تعیین شده در قالب مصوبات پارلمان یا مصوبات هیات وزیران و وزیران را به بهترین نحو اجرا کند. سیاست‌گذاری بر عهده صاحبان مناصب سیاسی است. از این جهت نیز می‌توان بروکراسی در نظریه ویر را تامین‌کننده ارزش‌های دموکراتیک دانست. چراکه مانع از تاثیر‌گذاری نهادهای انتسابی در صلاحیت‌های نهادهای دموکراتیک می‌شود.

اما در بررسی مناسبات بروکراسی و دموکراسی، نمی‌توان به ضرورت‌های گفته شده – در ارتباط با کارآمدی و بازدهی – و ارزش‌های مشترک میان آنها بسته نمود و در عمل روابط بروکراسی و دموکراسی از متغیرها و عوامل دیگری نیز تاثیر می‌پذیرد. این عوامل عبارتند از منابع مادی و غیر مادی که سازمان‌های بروکراتیک برای انجام کارکردهای خود در اختیار دارند و نیز ایدئولوژی سازمانی بروکراسی. غیرشخصی بودن و ابزاری بودن، به عنوان خصوصیات سیستماتیک در ساختار بروکراسی، باید در کنار این متغیرها بررسی گردد.

قوانین با مشروعيت‌بخشیدن به بوروکراسی، مهم‌ترین بخش منابع قدرت بوروکراسی را شکل می‌دهند. بوروکرات‌ها مأموران و نمایندگان قانونی دولت‌اند و از این راه، فعالیت‌های آنان، اعم از برقراری محدودیت‌ها، اعمال تنبیهات، اعطای پاداش، تعقیب کیفری و اقداماتی که در جهت نظارت و حفاظت انجام می‌شود از طرف شهروندان، مشروع شناخته می‌شود. با توجه به همین ویژگی قانونی بودن است که در بیان قدرت بروکراسی از مفهوم اقتدار و نه صرف قدرت استفاده می‌شود. بروکراسی در تمامی اقدامات خود به قانون استناد می‌کند.

بودجه‌های بسیار بزرگ، تجهیزات فنی، اطلاعات، تحلیل‌گران اطلاعات و مشاورین در حوزه‌های مختلف، امکان شکل‌گیری قدرتی فراتر از اداره و سازمان‌های اداری برای مقامات اداری را فراهم می‌کنند. این در حالی است که، صاحبان مناصب سیاسی و شهروندان به دلیل انحصار ارائه خدمات در دست بوروکراسی به آن وابسته‌اند. این وابستگی اهمیت بوروکراسی را به دلیل توانایی

بوروکرات‌ها در انجام سریع حجم زیادی از امور روتین افزایش می‌دهد. (Hill, 1992: 235) یکی از مهم‌ترین منابع قدرت بوروکراسی، برخورداری از دانش و تخصص بیشتر در مقایسه با صاحبان مناصب سیاسی است. افزایش مسئولیت دولت‌ها (بهویژه بعد از جنگ جهانی دوم) در نسبت مستقیم با افزایش حجم بوروکراسی‌ها بوده است. همراه با این امر، افزایش خدمات عمومی که باید توسط دولت ارائه شود، علاوه بر اینکه فرایند سیاست‌گذاری را پیچیده‌تر کرده، آن را به فعالیتی مستلزم به کارگیری دانش و تخصص، تبدیل کرده است و چون دانش و تخصص مورد نیاز حکومت‌ها در اختیار بوروکرات‌ها بوده است به تدریج، زمینه بزرگ‌تر شدن بوروکراسی و تاثیرگذاری بیشتر آن در امور عمومی را فراهم کرده است. (Heywood, 2007b: 271)

افرون بر این، استخدام حرفه‌ای و رسمی که در جوامع مدرن، روزبه‌روز در حال افزایش بوده، موجب استقلال بیشتر بوروکراسی‌ها شده است. برخلاف دیگر عوامل حکومت (صاحبان مناصب سیاسی) که بنابر اصول دموکراسی، پست‌های سیاسی را به طور موقت در اختیار دارند، مشاغل بوروکرات‌ها از ثبات برخوردار است و همین امر موجب تداوم قدرت آن‌ها می‌شود.

در کنار این منابع قدرت، بوروکراسی‌ها ایدئولوژی سازمانی خود را دارند. این ایدئولوژی از نگرش‌ها، برنامه‌ها و سیاست‌هایی تشکیل می‌شود که در سازمان ایجاد شده و توسعه یافته‌اند. بوروکرات‌ها با تحلیل منافع خود در ارتباط با سازمان، افکاری درخصوص اقداماتی دارند که حکومت باید انجام دهد یا نباید انجام دهد. آنان در کنار حفظ و توسعه نگرش‌ها و سیاست‌های موجود در حوزه‌های فعالیت خود برای تحمیل سیاست‌های جدید به نهادهای سیاسی تلاش می‌کنند. (Peters, 2000: 222) مقاومت بروکراسی‌ها در مقابل تحولات قانونی و سازمانی نشان دهنده وجود این ایدئولوژی سازمانی است و با توجه به اینکه موجب یکپارچگی فرهنگی سازمان می‌شود از منابع قدرت بروکراسی نیز محسوب می‌شود.

اگر بوروکراسی، با در نظر گرفتن منابع قدرت و ایدئولوژی سازمانی آن از منظر دموکراسی ارزیابی شود، از این جهت که تهدیدی علیه نظام دموکراتیک است، تنش‌هایی در روابط دو مفهوم آشکار می‌شود. نخستین مسئله در مناسبات بوروکراسی و دموکراسی، در ارتباط با مناسبات بوروکراسی و سیاست است. بوروکراسی در این معنا، بر اقتدار مأمورین عمومی در مقابل اقتدار انتخاب‌شدگان (صاحبان مناصب سیاسی) بر جامعه یا به نوعی از حاکمیت اشاره دارد که در آن با وجود نظام سیاسی مبتنی بر نمایندگی (دموکراسی غیرمستقیم) اقتدار حاکم بر جامعه، نه در دست نمایندگان، بلکه در دست بوروکرات‌هاست<sup>۱</sup> و این زمانی خواهد بود که بوروکراسی با به کارگرفتن

۱. از نظر تاریخی نیز، همزمان با توسعه دستگاه اداری دولت، بر تعارض بروکراسی با دموکراسی تاکید شده است، چه اگر به ادبیات موجود در زمان پیدایش مفهوم بروکراسی بنگریم، این مفهوم همانند نوعی از انواع اقتدار در نظر گرفته شده است. برای نمونه،

منابع در اختیار خود و در راستای ایدئولوژی سازمانی اش، در عرصه اقتدار مقامات سیاسی وارد شده باشد.

سیاست‌گذاری عمومی و تعیین سرنوشت جامعه از بارزترین نمودهای اقتدار سیاسی است و درواقع، آنچه در دموکراسی‌ها به شهروندان واگذار می‌شود، حق تعیین سرنوشت است. در دموکراسی، حق شهروندان به انتخاب شدگان واگذار می‌شود و در مقابل، آنان به نسبت اختیاراتی که در سیاست‌گذاری‌ها دارند در مقابل شهروندان، مسئولیت سیاسی دارند لیکن بوروکرات‌ها می‌توانند در فرایندهای قبل از سیاست‌گذاری‌ها از طریق ارائه و تحلیل اطلاعات، مشاوره و نظایر آن و نیز در فرایندهای اجرای سیاست‌ها، در تعیین سرنوشت جامعه مؤثر باشند بی‌آنکه از جانب شهروندان برگزیده شده باشند و در مقابل آنان، مسئولیت سیاسی داشته باشند. علاوه بر سیاست‌گذاری‌های عمومی، بوروکرات‌ها از راههای گفته شده، در تصمیمات و اقدامات خاص مقامات سیاسی نیز مؤثرند؛ تصمیماتی که نمی‌توان آن‌ها را سیاست‌گذاری عمومی دانست لیکن در راستای اعمال اقتدار سیاسی در حوزه‌های مختلف، اعم از داخلی و بین‌المللی اتخاذ می‌شوند. در هر دو حوزه، مسئله، خارج شدن بوروکراسی به عنوان یک ابزار از حوزه کنترل نهادهای سیاسی و تبدیل شدن آن به قدرتی است که اهدافی خودبسته و مستقل را دنبال می‌کند.

البته مسئله موجود در ارتباط با مناسبات بوروکراسی و دموکراسی تنها در روابط بوروکراسی و سیاست نیست و مسائل مربوط به عملکرد دموکراتیک در روابط سازمان‌های بروکراتیک با شهروندان و نیز در درون سازمان‌های بروکراتیک، از نقاط تنش در روابط دو مفهوم هستند. بوروکراسی که حیات شهروندان را از زمان تولد تا مرگ، تحت کنترل دارد، خواهد توانت با تصمیمات و اقدامات خود و با استناد به قانون، در برخورداری شهروندان از حق‌ها و آزادی‌ها تأثیرگذار باشد. در این ارتباط باید گفت، هرچند بروکرات‌ها باید در تمامی اقدامات خود به قانون استناد کنند اما آنان برای تأخیر در انجام کارها و جلوگیری از روند عادی امور یا برای انجام آن‌ها در جهت تأمین منافع خود نیز عمدتاً به قوانین پناه برد و از پذیرش مسئولیت اجتناب

---

فیلسوف فرانسوی، بارون دو گرین (Baron de Grimm) در قرن هجدهم، بوروکراسی را نوع پنجم از انواع اقتدار می‌داند که تحت حاکمیت بوروکرات‌ها قرار دارد. (2: 2012: 2) وینسنت دو گورنی (Vincent de Gourny) فیزیوکرات فرانسوی (۱۷۵۹-۱۷۱۲) نیز به عنوان مبدع مفهوم بروکراسی، بروکراسی را شکلی از اشکال حاکمیت می‌داند. Bureucracy در زبان انگلیسی از Bureaucratie در زبان فرانسه اتخاذ شده است. این واژه در زبان فرانسوی از دو کلمه Bureau که به معنای میز کار و دفتر کار است، و کلمه Cratie به معنای حاکمیت تشکیل شده است. (واژه اخیر که از ریشه ای لاتینی است، در زبان انگلیسی Cracy خوانده می‌شود) و می‌توان آن را به معنای حاکمیت کارکنان ادارات عمومی دانست. همچنین متفکرینی مانند روبرتو میشلز (Roberto Michels) ویلفredo پارتو (Vilfredo Pareto) و گاتانو موسکا (Gaetano Mosca) در اواخر قرن نوزدهم و اوایل قرن بیستم، در نظریات نخبه‌گرایانه خود با تأکید بر گرایش‌های ناگزیر اولیگارشیک در بوروکراسی، معتقد بودند بوروکراسی در حال افزایش، به جایگاه قدرت حاکم ارتقا می‌یابد. (See, Mouzelis, 2000: 27) اینان بروکراسی را نه مانند نوعی از انواع سازمان بلکه در ارتباط با قدرت سیاسی و حاکمیت در نظر گرفته‌اند.

می‌کنند. باید توجه داشت که بوروکراسی انعطاف‌ناپذیر است؛ به این معنی که اقدام و نحوه اقدام سازمان‌ها از پیش معین شده و در آن، صلاحیت‌های مأموران، عمدهاً تکلیفی است. به طور کلی بروکراسی، ارزش‌های دموکراتیک مانند فردیت، مشارکت، ابتكار فردی و حق‌ها و آزادی‌ها را در درون سازمان و در روابط خود با شهروندان در مخاطره قرار می‌دهد.

علی‌رغم وجود این تنش‌ها که کاستن آنها مستلزم کنترل دموکراتیک بروکراسی است و وجود نهادها و فرایندهایی در سازمان‌های بروکراتیک همچنین در میان آنها و شهروندان، برای تامین ارزش‌های دموکراتیک را ایجاب می‌کند، در مدل بوروکراسی ویر، مسئولیت بوروکرات‌ها در مقابل مقامات سیاسی مبتنی بر حقوق است و محدود به سلسله مراتب اداری است. از سوی دیگر، اداره تنها در چارچوب اصول بروکراسی اقدام می‌کند. این امر در نظریه برای تامین کارآمدی اداره عمومی ضروری است و با تفکیک حوزه‌های سیاست و به طور کلی هنجارهای خارج از اصول بوروکراسی، از اداره به عنوان نهاد اجرا کننده سیاست‌گذاری‌ها ممکن می‌گردد. علاوه بر ویر، برخی از متفکرین دیگر مانند وودرو ویلسون<sup>۱</sup> بر امکان و فراتر از آن، لزوم جدایی میان حوزه‌های سیاست و بوروکراسی قائل بوده‌اند. هدف از این جدایی، تأمین بی‌طرفی اداره در مقابل سیاست‌های اقتدار اداره کننده جامعه و جلوگیری از تأثیرات مخرب سیاست بر اداره است. بوروکراسی، سازمانی است متخصص و بی‌طرف که در خدمت تمامی جامعه است و از سوی دیگر به دلیل همین بی‌طرفی نباید تغییرات موجود در اقتدار سیاسی در آن تأثیرگذار باشد. بی‌طرفی بزرگ‌ترین تضمین برای اداره است. (See,Farazmand, 2010: 251) در شکل گیری این نظر، مفهوم کارآمدی اداره، اهمیت بنیادین داشته است.

ویلسون در مقاله‌ای در ۱۸۸۷ جدایی سیاست و اداره را مطرح کرده است. وی و اصلاح‌طلبان هم فکر با او، مسائلی مانند فساد و ناکارآمدی ناشی از «نظام غنایم»<sup>۲</sup>، در اداره آمریکا را پذیرفته و چنین استدلال کرده‌اند که اگر منشأ این امر در نظریه پذیرفته شده برای حکومت یعنی دموکراسی نیست، دلیل آن را باید در تفسیر آن نظریه و نهادسازی برای آن جست. برداشت پیشین از دموکراسی بر لزوم مشارکت شهروندان در انجام وظایف و قدرت حکومت (در ارتباط با اداره) تأکید داشت که وجود سازوکارهایی برای گسترش خواسته‌ها و ترجیحات سیاسی بر اداره را ایجاب می‌کرد، در حالی که از نظر اصلاح‌طلبان، تقسیم گستردۀ قدرت، موجب نامشخص و

1. Woodrow Wilson.

2. Spoils System به معنای نظام غنایم، نظامی است که در آن حزب پیروز در انتخابات، مناصب اداری را میان بستگان و اعضای حزب خود تقسیم می‌کند و درواقع تغییر صاجبان مناصب سیاسی هم‌زمان با تغییرات سیار گسترده در دارندگان مناصب اداری نیز هست. این نظام در مقابل Merit System به معنای «نظام شایستگی» قرار دارد که در آن مناصب اداری بر اساس شایستگی و نه تعلقات ووابستگی‌های سیاسی و حزبی به افراد واگذار می‌شود.

میهم شدن آن و ازین رفتن حس مسئولیت می شد. (Demir, 2011:65) البته از نظر والدو تفکیک انعطاف ناپذیر قوا که مهم ترین عنصر در نظم اساسی و دموکراسی امریکاست، جدایی اداره از سیاست را مشکل می کرد چرا که در این کشور، کنگره به موجب قانون اساسی، اختیارات زیادی در تأسیس و سازماندهی سازمان های اداری و صلاحیت ها، بودجه و کارکنان آنها داشت.

(Rosenbloom, McCurdy, 2007: 3)

اصلاح طلبان در ضمن تأکید بر وابستگی خود به دموکراسی معتقد بوده اند که دموکراسی دارای تأثیرات مخرب و ویران کننده بر اداره و تولید رفاه است و به طور کلی بر کارآمدی و بازدهی در اداره اثر منفی دارد. بدون اینکه این امر را در تناقض با وابستگی خود بدانند. درواقع، چنان که والدو بیان کرده، برای دست یافتن به اداره کارآمد، اتوکراسی در ساعات کار، همانند هزینه ای دیده می شد که می بایست برای دموکراسی در خارج از ساعات کار پرداخت می شد. از نظر طرفداران این نظریه، ایده آل دموکراسی در اداره، نمودی نخواهد داشت. (Waldo, 1952: 86-87& Demir, 2011: 66

آمریکا نیز بروکراسی پدیده ای غیرسیاسی بوده است. این امر در عین اینکه اداره را از جانب داری حزبی و نیز سمت های اداری را از تعلقات سیاسی حزب پیروز در انتخابات دور می کند با قرار دادن کارآمدی و بازدهی نظام اداری در مقابل مطلق سیاست، کنترل دموکراتیک بروکراسی (اعم از نظارت پارلمانی) را نیز به کم ترین حد ممکن می رساند.

در ادبیات سیاسی غرب تا دهه ۱۹۴۰ از جدایی میان اداره و سیاست، دفاع شده است. لازمه این امر نیز دور کردن اداره و نهادهای سیاسی از جانب داری حزبی در سازماندهی و فعالیت های اداره بوده است. با وجود این، از دهه ۱۹۳۰ در مخالفت با نظریه غالب، تلاش هایی نظری برای بیان پیوستگی سیاست و اداره آغاز شد، چه هرینگ<sup>1</sup> در ۱۹۳۶ از عدم امکان جدایی اداره عمومی، سیاست و تحزب دفاع کرده است. این تلاش ها به ویژه پس از جنگ جهانی دوم افزایش یافته و با شروع دهه ۱۹۵۰ نظریه کلاسیک در خصوص جدایی اداره و سیاست، تأثیر خود را به گونه ای جدی از دست داد. گسترش اندیشه دولت رفاه یکی از مهم ترین دلایل این تغییر بوده است. با گسترش اجرای سیاست های اقتصادی کیزی، دولت دیگر نهاد ناظر و دارای کارکردهای تنظیمی نبوده و به صورت فعال در ارائه کالاها و خدمات عمومی مشارکت کرده است. درنتیجه، با توسعه دستگاه اداری دولت، این اندیشه که در کنار دارندگان مناسب سیاسی، بروکرات ها نیز نقشی مستقیم در شکل گیری سیاست های عمومی دارند تقویت شده و به دنبال آن، ضرورت نظارت سیاسی کارآمد بر بروکراسی مطرح شده است. (Demir, 2011: 66-67)

1. Herring.

دواویت والدو شناخته شده ترین نظریه پرداز پیوستگی اداره و سیاست است. از نظر وی، ایده‌آل اندیشه کلاسیک، بیش از اندازه علمی است. این ادعای متفکرین کلاسیک که روش‌های علمی می‌تواند برای مسائل عمومی راه حل‌های عینی تکنیکی ارائه کند موجب ابناشته شدن نهادهای عمومی از کارکنان عمومی شده است. دموکراسی به جای مشارکت شهروندان با ابزارهایی مانند انتخاب کارشناسان و نمایندگان اداری اداره شده است. نتیجه ناگزیر این امر نیز شکل‌گیری قوه مجریه‌ای بسیار قدرتمند و مرکز در آمریکا بوده است که با قانون اساسی این کشور با درنظر گرفتن جایگاه قدرتمند پارلمان در آن متعارض است. (Rosenbloom, McCurdy, 2007: 3)

والدو تقسیم کارکردهای حکومت به سیاسی و اداری را واقع گرایانه نمی‌داند. آنچه با روح دموکراسی سازگار است همکاری و نه رقابت بین قواست. پاسخگویی به خواسته‌های عموم از طریق گروهی از متخصصین بی‌طرف که در ارزش‌ها و دغدغه‌های مقامات انتخاب شده از جانب عموم و به عبارت دیگر، ارزش‌ها و دغدغه‌های شهروندان مشارکت ندارند در تعارض با روح دموکراسی است. این خط فکری به صورتی ناگزیر به نخبه‌گرایی بوروکراتیک منجر خواهد شد، درحالی که اندیشه دموکراسی باید به مؤسسات اداری نفوذ کند. سازمان‌های اداری باید در زمان حل و فصل مسائل عمومی، ترجیحات و رضایت حکومت شوندگان را در نظر داشته باشند. (Krane, Marshal, 2003: 3)

والدو سعی در شناخت مناسبات میان ارزش‌ها و فرایندهای دموکراتیک و ارزش‌ها و فرایندهای اداری داشت. مقابله میان این دو، یکی از اساسی‌ترین حوزه‌های چالش در اداره عمومی است و دموکراسی به عنوان امری ضروری برای تحقق حاکمیت ملت باید به گونه‌ای با بوروکراسی به عنوان امری اجتناب‌ناپذیر برای تتحقق اداره کارآمد، همنشین شود. اگر قلب دولت مدرن، اداره است در قرن بیستم (و بعد از آن) نظریه دموکراسی باید اداره را نیز دربر گیرد، چه از بنیان‌های اخلاقی مؤسس دموکراسی این اصل کانتی است که افراد (به عنوان صاحبان اصیل قدرت سیاسی) نه مانند ابزار، بلکه باید مانند هدف در نظر گرفته شوند. (Waldo, 1952: 86-87 & Demir, 2011: 69)

یکی از مهم‌ترین مفاهیمی که والدو بر آن تأکید داشت، مفهوم «بازدهی» است. وی با این ادعای اصلاح طلبان که بازدهی مفهومی خنثی و مستقل در مقابل ارزش‌های است و اینکه بازدهی و دموکراسی قابل جمع نیستند و فراتر از آن، دو امر متضادند به شدت مخالفت کرد. جای گرفتن مفهومی خنثی در مرکز علم اداره می‌تواند به استبداد انجامد. از نظر او، بازدهی یک ارزش خودبسته نیست و وجود یا عدم آن باید با توجه به اهداف اندازه‌گیری شود. در این ارتباط اگر هدف، دموکراتیزه شدن اداره باشد، عدم کفایت آن گونه بازدهی که تنها بر شاخص‌های مالی تکیه دارد روشن است. (Waldo, 1984: 187-193 & Demir, 2011: 70)

در همین جهت، لویتان ضرورت نفوذ روح و ایدئولوژی دموکراتی بر تمام سطوح دستگاه اداری را بیان کرده است. سازماندهی و فنون اداری نمی‌تواند از نظر ارزش‌ها بی‌طرف باشد. از نظر وی، حکومت دموکراتیک دربردارنده اداره دموکراتیک نیز هست و دموکراتیک بودن اصول حکومت در صورت فقدان سازوکار اداری دموکراتیک، معنایی نخواهد داشت. نقایص قانون می‌تواند با رفتار انسانی و عقلانی اداره جبران شود اما برای جلوگیری از اعمال خودسرانه اداره (نقض قوانین) سازوکاری حفاظتی وجود ندارد. تنها راه پیشگیری از این امر، شکل دادن به آگاهی دموکراتیک در اداره است. وی ضمن بیان اینکه اداره دارای نظمی متفاوت از سیاست است آن‌ها را به صورت کامل، قابل تفکیک از یکدیگر نمی‌داند. از نظر وی، اداره به طور کلی ابزاری در اختیار دولت برای اجرای تصمیمات سیاسی و تحقق اهداف دولت است. البته او این خصوصیت ابزاری اداره در ارتباط با هرگونه هدف دولت و هرگونه سیاست را امری خطرناک توصیف می‌کند. (Levitana, 1943: 352-355 & Demir, 2011: 66-67 & Levitan, 1946: 87)

از نظر کینگزلی نیز اداره و سیاست نمی‌توانند جدا از یکدیگر باشند. علم اداره را نمی‌توان بدون اهدافی که در خدمت آن‌هاست تصور کرد. مهم‌ترین این اهداف نیز تحقق اراده عموم است. اداره کردن به تنهایی یک هدف نیست. علاوه بر این، بازدهی و اهداف اقتصادی نیز بر دیگر اهداف مانند تحقق دموکراسی تقدیم ندارند، بلکه کمی ناکارایی، هزینه کوچکی است که باید در مقابل دموکراسی پرداخت شود. البته این نگرش، تضاد آشکاری با نگرشی دارد که بنابر آن، اوتوكراسی در ساعات کار، عوضی است که باید در مقابل دموکراسی در خارج از ساعات کار پرداخت شود. (Kingsley, 1944: 88 & Demir, 2011: 67)

بنابراین در نظر کسانی چون والدو، کینگزلی و لویتان، بوروکراسی به همان اندازه که دارای نقش اداری است از نقش سیاسی نیز برخوردار است و عنصری است که در درون فرایند سیاست‌گذاری قرار دارد. اینان مناسبات سیاست و اداره را علاوه بر ابتدای آن بر سلسله مراتب، عقلانی، تکمیل کننده هم و مبتنی بر تعامل و درهم‌تیله می‌دانند. از این منظر، برخورداری بوروکرات‌ها از نقشی فعال در جامعه و سیاست در جهت عدالت، برابری و منافع عمومی است. در صورتی که نظر لویتان و کینگزلی (والدو) پذیرفته شود، تبعاً باید با خواست انتخاب‌شدگان (صاحبان مناصب سیاسی) مبنی بر همکاری با بوروکرات‌های هم‌فکر (از نظر سیاسی) و انتصاب بوروکرات‌ها بنا بر تعلقات سیاسی آن‌ها مخالفت کرد. اگر اعتقاد به زندگی در یک دموکراسی وجود دارد، رفتار بوروکرات‌های منصب نباید در تضاد با خواست‌های مقامات عمومی انتخاب شده باشد. (Demir, 2011: 67) علاوه بر این، بایستی نهادهایی برای تأمین ارزش‌های دموکراتیک در اداره همچنین در روابط آن با شهروندان تاسیس گردد.

چراکه اداره تنها تابع اصول اداره علمی و بروکراسی نیست و همانند نهادهای سیاست گذار در خدمت اهداف جامعه و دموکراسی است تا جایی که اگر سیاست‌های تدوین شده، با ارزش‌ها و اصول دموکراتیک در تعارض باشد بوروکراسی باید از اجرای آن سرباززند، چه روح دموکراسی باید در اداره نفوذ کند.

## ۲-۱. انتصابات سیاسی

وابستگی بوروکرات‌ها به ارزش‌ها و منافع مرتبط با سیاست‌های معین در موارد زیادی موجب بروز مشکلات جدی در اداره و اعمال وزارتاخانه‌ها و برنامه‌های سیاسی از جانب نهادهای سیاسی می‌شود به گونه‌ای که رهبران سیاسی در موارد زیادی برای تغییر اولویت‌های سیاسی با مقاومت بوروکرات‌ها رویه‌رو می‌شوند. پیش‌تر نیز اشاره شد که در طول زمان، فرهنگی سازمانی شکل می‌گیرد و ارزش‌های ایدئولوژیک سازمان می‌توانند چار چالش با اولویت‌های رهبران سیاسی شوند. این امر بهویژه مشکل احزابی است که پس از ماندن در اقلیت برای مدت طولانی، قدرت سیاسی را در دست می‌گیرند. جایگزین شدن بوروکرات‌هایی که در مقابل سیاست‌های جدید مقاومت می‌کنند با کارکنانی جدید که می‌توانند به مطالبات دولت جدید پاسخ دهند، سازگاری میان نتایج انتخابات و سیاست‌های عمومی را افزایش می‌دهد و می‌تواند همانند یک سازوکار برای نظارت دموکراتیک باشد که انعکاس اراده عمومی بر بوروکراسی را بیشتر امکان‌پذیر می‌کند. (Peters,Pierre, 2004: 4 & Demir, 2011: 79)

لویتان چنین ادعا کرده است که در صورت از میان رفتن جدایی بوروکراسی و سیاست، بوروکراسی دموکراتیزه خواهد شد. در این ارتباط باید مفهوم بی‌طرفی اداره از میان برداشته شود. از آنجایی که کارکنان عمومی به عموم خدمت می‌کنند باید ترجیحات عموم را مدنظر قرار دهند. از نظر وی اگر اهداف تغییر می‌کنند ابزارها نیز باید تغییر کنند. تجدیدنظر در بوروکراسی به صورت مدام با درنظر گرفتن اهدافی که در خدمت آن است بهویژه در زمان تغییر حکومت (بخش سیاسی قوه مجریه) ضروری است. امروزه هفتاد سال پس از انتشار آثار لویتان، مفهوم کلاسیک «صلاحیت بی‌طرف»<sup>۱</sup> خصوصیت مهم‌ترین مفهوم برای خدمات عمومی را از دست داده و جای خود را به مفهوم «صلاحیت پاسخگو»<sup>۲</sup> می‌دهد. این مفهوم به‌طور خاص، بنیانی نظری برای انتصابات سیاسی از جانب کشگران اصیل در اداره عمومی (انتخاب‌شدگان) در جهت اعمال تغییرات اساسی در سیستم فراهم می‌کند. درواقع، سازوکارهایی که با هدف حفاظت از مأموران در برابر تغییرات و

1. Natural Competence.

2. Responsive Competence.

فشارهای سیاسی ایجاد شد بعدها به عواملی مهم برای اقتدار بوروکراسی و تضعیف اقتدار سیاسی در مقابل بوروکرات‌ها تبدیل شد. این وضعیت که برشت<sup>۱</sup> (۱۹۳۷) آن را «خرابکاری اداری»<sup>۲</sup> تعبیر کرده است در بردارنده پیشگیری از اجرای نیات رهبران سیاسی توسط بوروکرات‌ها از راههایی مانند کاغذبازی و با استفاده از خصوصیت اقدام مشابه در موقعیت‌های مشابه (روتين‌بودن) در اداره است. در صورتی که پیروی کارکنان عمومی از ترجیحات مقامات سیاسی تضمین نشود و از طرف دیگر به دلیل محدودیت‌های نظام استخدام کارکنان عمومی، امکان تغییر آن‌ها نباشد، به کارگیری اشخاصی که دارای خصوصیات سیاسی بیشتری هستند در سمت‌هایی مانند «مشاور» در کنار بوروکرات‌ها، می‌تواند تا حدودی کنترل سیاسی موردنظر را فراهم کند. (Demir, 2011: 79)

یکی دیگر از ابعاد نظارت سیاسی بر بوروکراسی از طریق سازمان‌های مستقل اعمال می‌شود. امروزه به دنبال اصلاحاتی که در چارچوب نگرش جدید بر اداره عمومی انجام شده است، بسیاری از خدمات عمومی از طریق سازمان‌های مستقل و نیمه‌مستقل ارائه می‌شود. مقامات سیاسی می‌توانند با انگیزه‌های سیاسی، افرادی را که تابع محدودیت‌های رژیم استخدام عمومی نباشند برای عضویت در هیئت‌های مدیره مؤسسات گفته‌شده انتصاب کنند. بنابراین با انتقال ارائه خدمات عمومی که به صورت سنتی در اختیار دولت بوده است به مؤسسات مستقل، امکان نظارت سیاسی مؤثرتر بر روی آن‌ها وجود خواهد داشت. (Demir, 2011: 80)

برخی از از نویسندهان، انتصابات سیاسی را بهویژه در امریکا، بهترین سازوکار کنترل بوروکراسی قلمداد کرده و آن را از روش‌های کلاسیک مانند کاهش بودجه، قانونگذاری و سازمان‌دهی مجدد اداره، کارآمدتر دانسته‌اند. رهبران انتخاب‌شده می‌توانند به رفخار سازمانی با روش‌های سیستماتیک شکل دهند. مطابق قانون اصلاح خدمت عمومی مصوب ۱۹۷۸ در امریکا رئیس جمهور امریکا می‌تواند مدیران اداری در سطوح بالا را بر اساس سازگاری با برنامه سیاسی خود انتخاب کند. علاوه بر این، برای تسهیل فرایند اداری، امکان کاستن از نیروی کار یا انتقال کارکنان به سازمان‌های دیگر وجود دارد. به این ترتیب، انتصابات سیاسی برای کنترل بوروکراسی از طرف رئیس قوه مجریه، زمینه‌ای قانونی یافته است. از نظر پیز نیز بی‌طرفی کارکنان عمومی که به عنوان یک ارزش در دموکراسی‌های آنگلو-امریکن پذیرفته شده است، تنها سابقه‌ای صد ساله دارد و خواست وفاداری سیاسی، قدیمی‌تر و شاید قدرتمندتر است. قوه مجریه برای اینکه بتواند سیاست‌های خود را اجرا کند، همکاری با کارکنان عمومی سازگار با آن‌ها را ترجیح می‌دهد و صلاحیت‌های انتصاب و عزل کارکنان، همانند یک سازوکار کنترل سیاسی بر روی

1. Brecht.

2. Bureaucratic Sabotage.

بوروکراسی به کار برده می‌شود. تبعاً در این میان، وفاداری و ایدئولوژی، جایگاهی مهم‌تر از خصوصیات دیگر می‌یابد. (Demir, 2011: 80 & Peters, 2001: 209)

تقریباً در تمام رژیم‌های استخدام کارکنان عمومی، سطحی قابل قبول از مداخله وجود دارد و بهویژه اعمال کنندگان قوه مجریه از صلاحیت‌هایی از این دست، پیوسته استفاده می‌کنند. امروزه نیز تعداد انتصابات سیاسی در سمت‌های اداری مؤثر در حال افزایش بوده و نیز برای گذر از محدودیت‌های نظام‌های استخدام عمومی، به کاربردن روش‌هایی مانند استفاده از کارکنان قراردادی در حال گسترش است. درنتیجه، تضعیف نظام استخدام عمومی توسط نگرش جدید اداره عمومی، مانند یک امتیاز برای نظارت سیاسی است. (Demir, 2011: 84)

## ۲-۲. اصول و آیین‌های اداری

یکی دیگر از روش مطرح شده برای کاستن از اقتدار بوروکراسی که کاربرد آن عمومیت یافته و تاکنون ادامه یافته است، به کارگرفتن اصول و آیین‌های اداری است. اصول اداری،<sup>۱</sup> هنجارهای عینی قانونی است که در انجام فعالیت‌های اداری سازمان‌ها و مؤسسه‌های عمومی و نیز اشخاص حقوق خصوصی که از جانب آن‌ها اقدام می‌کنند، هرگونه اقدام برخوردار از آثار حقوقی باید تابع آن باشد. با اعمال اصول اداری در اقدامات اشخاص عمومی، نظارت نهادهای سیاسی بر بوروکراسی ممکن می‌شود چرا که آیین‌ها و اصولی که به خوبی تعریف و معین شده است اقدامات کنش‌گران غیراصیل (بوروکرات‌ها) را در جهت خواسته‌ها و سیاست‌های کنش‌گران اصیل (شهروندان از طریق اعضای قوه مقننه) قرار می‌دهد. از طرف دیگر، اصول اداری، اقدام مطابق با حقوق (مطابق قواعد عینی) در فعالیت‌های اداری را تأمین می‌کند. اصول اداری در نظام‌های دموکراتیک با دادن حق مشارکت در فرایند تصمیم‌گیری به شخص یا اشخاصی که در ارتباط با اقدامات سازمان هستند در جهت دموکراتیک شدن بوروکراسی است. فایده دیگر آیین‌های اداری، فراهم کردن امکان حل و فصل اختلافات مابین اداره و شهروندان، بدون مراجعه به فرایندهای قضایی است. (Demir, 2011: 75)

اصول اداری در قالب قوانین از جانب قوه مقننه تدوین می‌شود. در این خصوص می‌توان به قانون اصول اداری امریکا (۱۹۴۶) و نیز قوانینی با عناوین مشابه در استرالیا، ایتالیا، آلمان و اسپانیا اشاره کرد. تمامی این قوانین با پیش‌بینی اصول عینی بهویژه در ارتباط با پاسخگویی کارکنان، شفافیت تصمیمات اداری و مشارکت شهروندان در فرایند تصمیم‌گیری تضمین‌کننده ارزش‌های دموکراتیک، مانند نظارت شهروندان (صاحبان قدرت سیاسی) بر امور عمومی بوده است.

1. Administrative Procedures.

اصول اداری دو گونه نظارت، شامل «پیشینی»<sup>۱</sup> و «پسینی»<sup>۲</sup> پیشینی می‌کند. نظارت پیشینی، اتخاذ تصمیمات مربوط به نظارت و اقدام در خصوص نظارت توسط قوه مقتنه، پیش از اقدام اداری مربوطه است. برای نمونه، در چارچوب اصول اداری به برخی از انتخاب کنندگان (شهروندان) حق اظهارنظر داده می‌شود. گروه‌های ذی نفع که در فرایند قانونی شدن (از طریق مشاوره و ارائه اطلاعات) فعال بوده‌اند باید نمایندگانی در ساختار نهاد ارائه‌کننده خدمات عمومی مربوط داشته باشند. به این صورت در سیاست‌ها از اعمال تغییراتی که با هدف نخستین قانونگذار در تعارض باشند جلوگیری می‌شود و امکان داخل کردن ترجیحات انتخاب کنندگان در تصمیمات بوروکراتیک و سیاست‌های سازمانی از طرف بوروکرات‌ها افزایش می‌یابد. نظارت‌های پسینی نیز انجام بررسی‌ها و تحقیقات در خصوص سیاست‌های اعمال شده یا در جریان اجراست. این آینه‌ها از جمله دربردارنده اقدامات تبیهی مانند کاستن از بودجه سازمان است. (Demir, 2011: 76 & Balla, 1998: 664)

### ۳-۲. نظریه نمایندگی در بوروکراسی

کینگرلی که از نظریه پردازان پیوستگی سیاست و اداره است در ۱۹۴۴ با درنظر گرفتن سازمان اداری انگلستان، نظریه نمایندگی در بوروکراسی در بوروکراسی را مطرح کرد و به دنبال آن، لوریتان (۱۹۴۶) با تأکید بر لزوم کنترل درونی بر رفتار بوروکرات‌ها و نظارت بر تضمین ارزش‌های دموکراتیک در عملکرد بوروکراسی، آن را همانند یک جایگزین برای نظام بوروکراتیک در امریکا ارائه کرد. (Demir, 2011: 29) این نظریه بر لزوم وجود نمایندگان هر طبقه اقتصادی، منطقه، دین و اتیک (گروه قومی) در بوروکراسی به نسبت تعداد اعضای آن‌ها تأکید دارد. در صورت تحقق این امر، اختیارات بوروکراسی نباید منبع نگرانی هیچ فردی در جامعه باشد. نظریه نمایندگی در بوروکراسی، انتقال نگرش‌ها و پیش‌داوری‌های ناشی از تعلقات دینی، طبقاتی و قومی بوروکرات‌ها به حوزه اختیارات و وظایف آن‌ها را مفروض می‌گیرد. از این رو در صورتی که تمامی گروه‌ها در بوروکراسی نمایندگانی داشته باشند منافع و نیازهای متفاوت آنان می‌تواند توجه لازم را کسب کنند. این نمایندگی موجب می‌شود ارزش‌ها و منافع متفاوت گروه‌ها به آسانی اظهار شده و در تصمیم‌گیری‌ها و تدوین سیاست‌ها در نظر گرفته شود. به این شکل، تصمیمات اتخاذ شده به دلیل مشارکت تمامی جامعه، مشروعیت می‌یابد.

( Demir, 2011: 75 & Sumbramaniam, 1967: 1010)

1. Ex-Ant.  
2. Ex-Post.

نظریه نمایندگی، روش‌های کلاسیک مانند کاهش بودجه، نظارت و قوانین را برای کنترل یک بوروکراسی قادرمند کافی نمی‌داند. مهم‌ترین دلیل این امر نیز عدم به کارگیری مداوم این-یا عدم استمرار کنترل در این-روش‌هاست. در این وضعیت به جای روش‌های قانونی باید به روش‌های «درونی-روان‌شناختی» توصل جست. در صورتی که بوروکراسی نماینده جامعه به عنوان یک کل باشد، طبعاً اقدامات و روش‌های اجرای تصمیمات در آن، سازگار با منافع عموم جامعه خواهد بود. در همین راستا برخورداری بوروکرات‌ها از دانش و تخصصی بیشتر از عموم جامعه نیز برای عقلانی‌تر شدن تصمیمات و اقدامات اداره مفید است. (Demir, 2011: 75 & Meier, 1975: 528)

نمایندگی در بوروکراسی می‌تواند دارای ابعاد اجتماعی سیاسی و فکری باشد. نمایندگی سیاسی در بردارنده ورود گروه‌های خاص، مانند اقلیت‌ها و زنان و تعقیب و اجرای سیاست‌های خاص در جهت تأمین خواسته‌های آن‌هاست و از این‌رو موجب توجه به مفاهیمی مانند چندفرهنگی، کثرتگرایی و تنواع می‌شود. نمایندگی نگرش‌ها یا نمایندگی نظری و فکری نیز بر درونی‌شدن عدم تبعیض، پرداخت درآمد یکسان برای کار یکسان و فرهنگ برابری و عدالت و ارزش‌هایی از این قبیل تمرکز دارد. از این‌رو قادرمندتر ساختن بوروکراسی عمومی با وارد کردن مفهوم نمایندگی به آن، همانند راه حلی سازگار با دموکراسی و روش‌های دموکراتیک دیده می‌شود. (Farazmand, 2010: 256)

نقدی که به این نظریه وارد شده است در ارتباط با لزوم وجود شایستگی (علمی-فنی) در افراد برای ورود به خدمات عمومی است. در صورت تعارض میان اصل نمایندگی در بوروکراسی و انتصاب مبنی بر شایستگی، کدام‌یک باید ترجیح داده شود؟ آیا باید برای نمایندگی در بوروکراسی، اصولی مانند دانش، تخصص و حرفة‌ای بودن با بی توجهی روربه رو شود؟ علاوه بر این، در صورتی که گروه‌های متنوع، دارای منافع متنوع و متعارض باشند و نمایندگان آن‌ها در بوروکراسی، در اساس، منافع گروه را مبنای عمل خود قرار دهند آیا بوروکراسی‌ای که در نتیجه آن به وجود می‌آید، تقسیم شده و ناکارآمد نخواهد بود؟ (Demir, 2011: 75 & Sumbramaniam, 1967: 1014)

### ۳. مدیریت عمومی نوین و تضعیف اقتدار بوروکراتیک

نگرش پیوستگی سیاست و اداره، دست کم تا پایان دهه ۱۹۷۰ که در آن به دنبال غلبه نظریه انتخاب عمومی، نظریه اصیل-عامل و مدیریت گرایی<sup>۱</sup>، مجدداً بر جدایی سیاست و اداره تأکید شد، نگرش غالب در غرب بود. (نفری، ۱۳۹۱: ۱۶۰) در واقع، می‌توان گفت این نگرش با

1. Managerialism.

پیدایش و توسعه دولت رفاه در غرب طرح شده و با ازمیان رفتن توافق عمومی در خصوص دولت رفاه، تأثیر خود را از دست داده است.

بر اساس نظریه‌های گفته شده، دولت، دیگر آن‌گونه که پیش‌تر انگاشته می‌شد، تأمین کننده خیر عمومی نیست و کنس‌گران آن، همانند هر فرد دیگر، منافع خود را در نظر دارند. خیر عمومی که درواقع از منافع فردی اعضای جامعه تشکیل می‌شود در فرایندی از رقابت میان کانون‌های تولید کننده و ارائه کننده کالاها و خدمات عمومی تأمین خواهد شد. از سوی دیگر، دولت باید در مقابل کنس‌گران اصیل که شهروندان اند همانند یک وکیل و عامل، پاسخگو باشد و سازوکارهای تأمین کننده پاسخگویی دولت، کافی نیستند. این سازوکارها بر اساس فرایندها و قوانین، توسعه یافته‌اند، حال آنکه پاسخگویی مؤثر، نیازمند سنجش عملکرد نهادهای عمومی با توجه به اهداف تعیین شده و به عبارت دیگر، بر اساس نتیجه‌ها و ستانده‌هاست.

هر دو نظریه، دولت‌ها را برای تأمین «کارآمدی»، «اثربخشی» و «صرفه‌جویی اقتصادی» به سوی جدایی کارکردهای سیاسی از کارکردها و فرایندهای اداری و مدیریت امور اداری با روش‌ها و فنونی متمایز به‌گونه‌ای که در بخش خصوصی وجود داشت، رهنمون شدند. در نگرش‌های پیشین در خصوص مناسبات سیاست و اداره، تنها راه تأمین کارآمدی و اثربخشی، بوروکراسی انگاشته می‌شد، حال آنکه در نگرش جدید، این انگاره فرو ریخت و گذر از ساختارهای بوروکراتیک در دستور کار دولت‌ها قرار گرفت. این امر از دو طریق صورت می‌گرفت: خصوصی‌سازی و کاستن از حجم دولت و اجرای فنون و روش‌های مدیریت بخش خصوصی در بخش عمومی که به «مدیریت گرایی» تعبیر شد که البته هر دو در جهت کاستن از اقتدار بوروکراتیک بوده‌اند.

در مقابل بوروکراسی که در مرکز نظام اداره عمومی سنتی است، نگرش مدیریت عمومی جدید، پیشنهادهایی ارائه می‌کند که در راس آن، «قرارداد گرایی»<sup>۱</sup> است. درواقع، برای گذر از ساختار مبتنی بر قواعد سخت حقوق عمومی در بوروکراسی، به توسعه ابزارهای جدیدی نیاز است و این نیاز می‌تواند با قرارداد گرایی برآورده شود. به این ترتیب، موانع موجود در راه ارائه خدمات عمومی از جانب بخش خصوصی از بین می‌رود و مزهای میان بخش عمومی و خصوصی از میان برداشته خواهد شد (Lane, 2000: 305) و با تولید و ارائه کالاها و خدمات عمومی از طریق پیمانکاری‌ها و مؤسسات خصوصی و غیرانتفاعی از حجم سازمان دولت کاسته می‌شود. کاسته شدن از مداخلات دولت در اجتماع نیز موجب کاهش اقتدار بوروکراسی بر جامعه می‌شود.

1. Contractarianism.

رهبران سیاسی در راستای کاستن از بوروکراسی به بازتعریف شهروندان به عنوان مصرف‌کنندگان جمعی و مشتری‌های فردی خدمات عمومی تلاش کرده‌اند. هدف از تبعیت از قواعد مناسبات بازار،<sup>۱</sup> افزایش گستره انتخاب شهروندان است. بنابراین در بسیاری از حوزه‌ها ارائه کنندگان خدمات عمومی، هم میان خود (در موضوعاتی مانند مدرسه و بیمارستان) و هم میان خود و بخش خصوصی (همان گونه که در مناقصات و قراردادها چنین است) با نظام رقابت رو به رو شده‌اند. رهبران سیاسی در مقابل نظامی که بوروکراسی به وجود آورده است از طریق این نگرش، سعی در ازبین بردن پیوند های داشته‌اند که میان بوروکراسی و منافع متنوع گروه‌های ذی نفع سازمان یافته وجود داشته است. (Aucoin, 1996: 646)

تأثیرگذاری بخش خصوصی در اداره عمومی، تنها در کاستن از حجم دولت از طریق قراردادگرایی نبوده است. در نگرش نوین به اداره عمومی، با مفهوم اداره<sup>۲</sup> که با مفاهیمی مانند بازرسی، نظارت و امور اجرایی (اجراهای قانون) در ارتباط است، مفهوم «مدیریت»<sup>۳</sup> جایگزین شده است که در بردارنده انجام خدمت، کنترل نتایج و پذیرش مسئولیت فردی برای دستیابی به نتایج است.<sup>۴</sup> این تحول، تغییر جهت از «اداره عمومی»<sup>۵</sup> به «مدیریت عمومی»<sup>۶</sup> است که در بردارنده روش‌ها، فنون و اصول مدیریت بنگاه‌های خصوصی و تجاری در اداره امور عمومی است. با این تحول، تلاش‌های اصلاحات برای تبدیل ساختار اداره عمومی به ساختارهای کوچک بازار محور در جهت دولت حداقلی (مینیمال)، انعطاف‌پذیر، غیرمت مرکز و با سلسه مراتب نرم آغاز شده است، چه در این نگرش، حکومت، خصوصیاتی همانند بنگاه‌های خصوصی می‌باید، از جمله رقابت می‌کند؛ شهر وندان صاحبان آن‌اند؛ مشتری محور است؛ آینده‌نگر است؛ بازار محور است و کارآفرین است. (Hughes, 2012: 27)

تمامی اینها در جهت کارآمدی و دموکراتیزه کردن اداره عمومی بوده است چه اداره عمومی - که بر فعالیت‌ها و ساختار بازوی اجرایی دولت اشاره دارد - به دنبال بزرگ‌شدن بیش از اندازه در دوران دولت رفاه - که می‌توان آن را دوران گسترشده‌شدن هرچه بیشتر بوروکراسی دانست - با توسعه اقتدار بوروکراتیک و ناکارآمدی، از مبنای خود به عنوان روشی عقلانی و مبتنی بر قانون دور شده بود به گونه‌ای که همانند یک بحران توصیف می‌شد.

در مدیریت عمومی جدید، سازمان‌های دولتی، مبتنی بر مدل وزارت‌خانه و سلسه مراتب

1. Marketization.
2. Administration.
3. Management.

<sup>۴</sup>. اداره با پیروی از قوانین و کنترل فرایندها در ارتباط است، حال آنکه مدیریت با کنترل نتایج و دستیابی به اهداف از راه خلاقیت فردی.

5. Public Administration.
6. Public Management.

عمودی نخواهد بود و سازمان‌های کوچک‌تر به صورت مستقل یا نیمه‌مستقل تشکیل می‌شوند. در این صورت، شفافیت در فرایندها و بازدهی سازمان‌ها افزایش می‌یابد. همچنین مخارج و هزینه‌های آن‌ها که در یک حوزه مشخص فعالیت می‌کنند بیشتر از وزارتخانه‌ها با حوزه‌های متنوع فعالیت، نظارت‌پذیر است. (Peters, 2001: 214) این امر را می‌توان در جهت تقویت پاسخگویی در سازمان‌های عمومی ارزیابی کرد.

ساختار سنتی تصمیم‌گیری اداری با توزیع اهداف و تفویض صلاحیت‌ها به واحدهای مختلف اداری ناسازگار است و بیشتر با تمرکزگرایی وحدت‌بخش هماهنگ بوده و عدم تمرکز را مانع کارایی و پاسخگویی مؤثر می‌داند. اما در نظام نوین اداره عمومی، نیازی به ساختار تصمیم‌گیری و پاسخگویی خطی و سلسله‌مراتبی نیست و هر واحد اداری یا سازمانی که دارای هدف مشخص و معینی باشد در رابطه با اختیاراتی که به آن واگذار شده، یک واحد مسئول و پاسخگو شناخته می‌شود. به عبارت بهتر، به منظور پاسخگویی مؤثرتر، قدرت و اهداف اداری تا سرحد امکان، بین سازمان‌های اجرایی تقسیم شده و هریک از آنان باید به سازمان‌های اجرایی دیگر حساب پس بدهند. (زارعی، ۱۳۸۰: ۱۴۵)

در چارچوب مدیریت‌گرایی، خارج کردن سازمان‌ها از سلسله‌مراتب مبتنی بر وزارتخانه‌ها که مستلزم اعطای ابتکار تصمیم‌گیری به آن‌هاست در کنار اعطای اختیارات تصمیم‌گیری به مدیران در سطوح مختلف سلسله‌مراتب سازمانی انجام می‌شود. به این ترتیب، آن بخش از منابع قدرت بوروکراسی‌ها که از ترتیبات قانونی ناشی می‌شود با کاهش رو به رو بوده است و از سوء‌جريان‌هایی مانند فرار از مسئولیت و تأخیر در انجام امور که بر تعین قانونی و صلاحیت‌های تکلیفی متکی بود کاسته می‌شود.

مستخدمین و مقامات دولت مرکزی در واقع، گروه اندکی هستند که در تصمیم‌سازی به وزیر خدمت می‌کنند و مدیریت و نظارت بر وظایف، اهداف و عملکرد سازمان‌های اجرایی عمومی و غیردولتی را بر عهده دارند. از سوی دیگر، طیفی از سازمان‌ها وجود دارند که مأمورانشان را خود استخدام می‌کنند و برای ارائه خدمات ویژه بر اساس تقسیم مسئولیت تعریف شده بین وزارتخانه‌ها و سازمان‌های غیرمتمرکز، به امور اجرایی اقدام می‌کنند. اثر چنین تقسیم وظایفی این است که پاسخگویی وزرا در رابطه با وظایف سازمان‌های غیرمتمرکز اجرایی فقط به مسئولیت توضیحی در مورد کارایی و مدیریت مالی کاهش می‌یابد نه اینکه نسبت به کلیه تصمیم‌ها و اقداماتی که توسط آن‌ها انجام می‌شود، مسئولیت داشته باشند. در نگرش نوین، کلیه ارکان ماشین دولت در کلیه سطوح، لایه‌ها و زوایای آن به طور مساوی در برابر پارلمان، کمیسیون‌های پارلمانی، دادگاه‌ها و شهروندان پاسخگو هستند. امروزه بسیار

واضح و منطقی است که قدرت اجرایی به طور مشترک توسط وزرا، مقام‌های عالی اداری و سایر مقام‌های حکومتی مورد استفاده و اعمال قرار می‌گیرد. (زارعی، ۱۳۸۰: ۱۴۲-۱۴۳)

علاوه بر این، برای افزایش مشارکت شهروندان در مدیریت عمومی از دهه ۱۹۹۰ تلاش‌هایی برای وارد کردن عوامل جدید در فرایندهای تصمیم‌گیری نهادهای اداری انجام می‌شود. همراه با گذراز دولت رفاه، در نهادهایی که تنظیم بازار را به عهده داشته‌اند، شهروندان به عنوان کنش‌گران جدید از طریق حکومت وارد شده‌اند. تقسیم اقتدار با بخش خصوصی و جامعه مدنی در نهادهای تنظیم‌کننده، قدرت تعیین‌کننده بوروکراسی در فرایندهای تصمیم‌گیری را کاسته است. در سوئد و دیگر کشورهای حوزه اسکاندیناوی معمولاً شهروندانی که در گروه مشتری قرار می‌گیرند و به عبارت دیگر، زندگی و کارشان در ارتباط با خدمات ارائه شده است در هیئت‌های مدیریه سازمان‌های مستقل عضویت دارند و حتی در بعضی موارد، اکثریت اعضای هیئت‌مدیره را به خود اختصاص داده‌اند. این روش نتیجه‌گرا که مشارکت و پاسخ‌گویی را همنشین می‌کند، کورپوراتیسم<sup>۱</sup> به معنای اداره سازمان از طریق گروه‌های ذی‌نفع نام‌گرفته است.

(Demir, 2011: 78)

عامل دیگر در جهت کاستن از اقتدار بوروکراسی، بودجه‌ریزی عملیاتی است. طراحی نظام‌های بودجه‌ریزی عملیاتی یا مبتنی بر بازدهی به گونه‌ای بوده است که پاسخگویی مدیران را در بالاترین سطح آن فراهم می‌کند. بازدهی بر اهدافی مانند کارآمدی و اثربخشی تمرکز دارد. از این‌رو شاخص‌های آن، نه ترجیحات سیاسی بلکه داده‌های واقعی خواهند بود که بر عملکرد بهینه مبتنی‌اند. در صورت توسعه روش‌هایی برای استفاده مقامات سیاسی از اطلاعات مربوط به شاخص‌های بازدهی، آنان خواهند توانست در فرایند هدف‌گذاری‌ها و اتخاذ تصمیمات مربوط به بودجه، نقش فعالی در کنترل دیگر کنش‌گران سهیم در بودجه‌ریزی (boroکرات‌ها) داشته باشند. یکی از اهداف عمد نگرش بودجه‌ریزی عملیاتی و نیز اداره نتیجه‌محور، فراهم کردن زمینه جهت ایجاد و توسعه سازوکارهایی برای تعیین اهداف روشن و ممکن‌الحصول و نظارت بر فرایندهای دستیابی به آن‌ها از طرف مقامات سیاسی است. در غیر این صورت، ممکن است مسئله نامعین بودن نقش‌ها در سازمان‌ها، رقابت و چالش میان خواسته‌ها و اهداف پیش‌بیاید. این امر از جانب سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (OCED) در میان کاستی‌های موجود در کشورهای عضو، دانسته شده است. (Blondal, 2003: 37)

برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی، فعالیتی بسیار وقت‌گیر است که از جزئیات فنی زیادی برخوردار است و در این حوزه که بوروکرات‌ها در آن بی‌تردد برتری دارند، تحولاتی در جهت افزایش

قدرت مقامات سیاسی رخ داده است. برای کاستن از تأثیرگذاری بوروکرات‌ها در فرایندهای بودجه، تلاش‌ها برای دستیابی سریع، آسان و قابل فهم به اطلاعات مورد نیاز ادامه دارد. باید توجه داشت بوروکراسی‌ها برای افزایش حجم ادارات و منابع مالی خود به کرات در تقابل با نهادهای سیاسی قرار می‌گیرند. چنانکه نیسکانن<sup>1</sup> بیان می‌کند، بوروکرات‌ها برای افزایش درآمدهای مالی، دستیابی به قدرت، اعتبار و منزلت و اختیارات وسیع استخدامی و با این هدف که نیازهای سازمانی را که در رأس آن‌اند به راحتی برطرف کنند برای بزرگ‌تر کردن ادارات خود تلاش می‌کنند. (McNutt, 1996: 135) وی برای کاستن از مسائل و اصراف ناشی از ساختار بوروکراتیک، شکل‌دادن به رقابت بین ادارات در بخش عمومی را پیشنهاد می‌کند.

(Lamba, 2014: 49)

از آنجایی که بوروکراسی در ارتباط با موضوعات مربوط به کارکردهای دولت، عمدتاً تنها منبع اطلاعات است، مدیران سیاسی در بسیاری موارد، ناگزیر از تن‌دادن به خواسته‌های بوروکرات‌ها می‌شوند. اما با توسعه برنامه‌های دولت الکترونیک، چون امکان دسترسی مستقیم به تمامی داده‌ها را فراهم می‌کند، مدیران سیاسی خواهند توانست از اطلاعات موردنیاز خود، بی‌آنکه به بوروکرات‌ها نیازی داشته باشد به طور بی‌واسطه آگاهی یابند. کاغذبازی و کندی در انجام امور که از نقدهای وارد بر بوروکراسی و در عین حال، پناهگاهی برای فرار از مسئولیت کارکنان است با اعمال برنامه‌های دولت الکترونیک، کاهش یافته است. انجام بسیاری از امور مانند امور بانکی، ثبت‌نام در فرایندهای مختلف، امور تأمین اجتماعی، اطلاع‌رسانی و امور نظام وظیفه از طریق شبکه‌های الکترونیکی موجب افزایش سرعت در انجام امور و رضایت شهروندان شده است. این برنامه‌ها ضمن تسهیل و کوتاه کردن فرایندهای بوروکراتیک، موجب کاهش ارتشاء و هزینه‌های عمومی نیز شده‌اند. (Lamba, 2014: 30)

با انعکاس فرایندهای انجام امور در فضای الکترونیک و در سایه برخی نرم‌افزارها، نظارت بر مصرف بودجه و دسترسی به اطلاعات قابل اطمینان در ارتباط با بودجه، تسهیل شده است. به طور کلی، دولت الکترونیک در اموری مانند صرفه‌جویی در زمان و منابع، افزایش کیفیت خدمات و بازدهی، شفافیت فرایندهای اداری، دسترسی آسان‌تر، سریع‌تر و ارزان‌تر نهادهای نظارت‌کننده و شهروندان به اطلاعات قابل اطمینان، کاهش فساد، افزایش اعتماد به نهادهای عمومی و مهم‌تر از است. (Lamba, 2014, 30)

گفتگو، اقناع و تعامل به عنوان یکی از خصوصیات برجسته سازمان‌های پست بوروکراتیک، مستلزم به اشتراک‌گذاردن منابع سازمانی و اطلاعات عملیاتی است. انحصار اطلاعات در نزد

---

1. Niskanen.

بوروکرات‌ها به عنوان یکی از منابع قدرت آنان با مدل سازمانی پست بوروکراتیک ناسازگار است. علاوه بر این، برخورداری از منابع اطلاعات مستقل، موجب ازمیان برداشته شدن پیش‌داوری بوروکراتیک در ارتباط با اطلاعات می‌شود. در این خصوص، علاوه بر دولت الکترونیک، استفاده از نهادهای جایگزین برای کسب اطلاعات، مانند استخدام مشاورین غیررسمی یا استفاده از ظرفیت‌های گروه‌های ذی نفع در جامعه مدنی که سیاست‌ها و خدمات مربوط در زندگی و فعالیت‌های حرفه‌ای آنان تأثیرگذار است اهمیت زیادی دارد. (Peters, 2001: 247)

برنامه‌ریزی راهبردی در سازمان‌های عمومی، همان گونه که در انسجام برنامه و بودجه مؤثر است در تأسیس یک نظام مدیریت و هزینه کارآمد نیز نقش دارد. برنامه‌ریزی راهبردی در افزایش تلاش‌های سیستماتیک برای دستیابی به اهداف و به همان نسبت، افزایش مدام کیفیت خدمات، مؤثر است. برنامه‌ریزی راهبردی با شکل‌دادن به شاخص‌های عملکرد، موجب انجام فعالیت‌ها در جهت اصول کارآمدی، شفافیت و پاسخگویی می‌شود. همچنین امر نظارت بر اداره را تسهیل می‌کند و در توسعه مدیریت مشارکتی مؤثر است. از آنجایی که منابع موردنیاز بوروکراسی از جمله در سطوح مالی و انسانی از طریق برنامه‌های عملیاتی در جهت برنامه راهبردی تعیین شده است، مطالبات بوروکرات‌ها در صورتی که سازگار با اهداف راهبردی نباشد و جزو اهداف عملیاتی قرار نگیرد، بی‌پاسخ خواهد ماند. (Lamba, 2015: 53)

با نظارت بر اساس عملکرد (کارایی)، نظارت سنتی که بر اساس ورودی و فرایندها انجام می‌شود، جای خود را به نگرشی می‌دهد که در آن، بازرسی و نظارت بر اساس اهداف و سطح دستاوردها (خروجی) انجام می‌شود. علاوه بر این، کارکنان عمومی نه به صورت رسمی که امنیت شغلی آنان را به صورت سنتی فراهم می‌کند، بلکه به صورت فرادرادی و انعطاف‌پذیر و بر اساس معیارهای کارایی در جهت نگرش موجود در مناسبات کاری بخش خصوصی به کار گرفته می‌شوند، بی‌آنکه از امنیت شغلی سابق برخوردار باشند. به این ترتیب، وابستگی بوروکراسی به نهادهای سیاسی افزایش یافته و ارائه خدمات عمومی، شهر و ندمه محور می‌شود. (Lamba, 2015: 53)

از طریق برنامه‌های راهبردی، اطلاعات موردنیاز پارلمان‌ها در خصوص فرایندهای بوروکراتیک در سایه اصل شفافیت فرایندهای اداری، برای آن‌ها قابل دسترسی است. اطلاعات مورد نیاز برای نظارت بر اداره که لازمه اصل پاسخگویی اداره است نیز از گزارش‌های موجود در خصوص اقداماتی که در جهت اعمال سیاست‌های عمومی انجام شده است، قابل برداشت است. از آنجاکه «شفافیت»، با روند مخفیانه امور و اسرار رسمی که از منابع قدرت بوروکراسی در مقابل نهادهای سیاسی و شهر و ندان است در تعارض است سهم بزرگی در کاستن از اقتدار بوروکراسی دارد. (Lamba, 2014: 35)

#### ۴. نتیجه

در نظر متفکرانی مانند ماکس ویر و وودرو ویلسون، برای تامین کارآمدی و بازدهی در اداره عمومی، بروکراسی پدیده‌ای غیرسیاسی انگاشته می‌شود و اداره و سیاست به لحاظ ماهیت و کارکردها، دو حوزه مستقل از یکدیگرند. از این‌رو کارکردهای اداری در استقلال از کارکردهای نهادهای سیاسی انجام می‌شود و لزوم کنترل دموکراتیک بروکراسی نیز موضوعیت خود را از دست می‌دهد. در این نگرش مسئولیت بوروکرات‌ها صرفاً در محدوده سلسله‌مراتب اداری خواهد بود و مبتنی بر حقوق است. همچنین اداره تنها در چارچوب اصول بروکراسی و اداره علمی اقدام می‌کند و در روابط خود با شهروندان و نیز در مناسبات درون‌سازمانی تابع هیچ ارزش فراتر از این اصول نیست. این در حالی است که ایدئولوژی سازمانی بروکراسی، آن را به سازمانی دارای منافع معین تبدیل می‌کند که در جهت حفظ و توسعه آن منافع، با به کارگیری منابع اختصاصی خود مانند اطلاعات، دانش و تخصص، به حوزه اقتدار مقامات سیاسی وارد می‌شود. از سوی دیگر اصول بروکراسی در روابط سازمان با شهروندان و نیز در روابط درون‌سازمانی، ارزش‌های دموکراتیک مانند فردیت، ابتکار فردی، مشارکت، پاسخگویی و حق‌ها و آزادی‌ها را در مخاطره قرار می‌دهد. غیرشخصی بودن و ابزاری بودن به عنوان خصوصیاتی که بروکراسی را در جهت تامین ارزش‌های دموکراتیک قرار می‌دهند، بایستی در کنار این عوامل بررسی گرددند.

اما در نگرش متفکرینی چون والدو، امر اداری نمی‌تواند در استقلال از امر سیاسی باشد و اختیارات بوروکرات‌ها با امور سیاسی در هم تنیده شده است. فراتر از این امر، نگرش هنجاری (در مقابل بی‌طرفی) چنانچه علی فرازمند بیان می‌کند بر ضرورت مداخله بوروکراسی در تمام موضوعات مرتبط با جامعه و توجه آن به تمام ارزش‌های اجتماعی تأکید دارد. تخصص بی‌طرف، یک توهمنگاشته می‌شود. (Farazmand, 2010: 251) اداره عمومی تنها عرصه علم اداره نیست و اداره در عین حال، بخشی از سیاست است. همان‌گونه که بازدهی نیز یک ارزش خنثی نیست و بایستی در خدمت اهداف جامعه باشد. در این جهت برای پیشگیری از شکل‌گیری اقتداری مستقل از نهادهای سیاسی برای بوروکراسی باید میان ایدئولوژی بوروکراسی و سیاست‌های اقدار حاکم، هماهنگی کامل برقرار شود و بر اداره نظارت سیاسی اعمال می‌شود. این امر در جهت تأمین ارزش‌های دموکراتیک است، چه خواسته‌های اکثریت شهروندان در نهادهای سیاسی نمود یافته است. علاوه بر این، در نگرش هنجاری فراتر از هماهنگی سیاسی، اداره باید از ارزش‌های معینی در انجام کارکردهای خود تعیت کند؛ ارزش‌هایی که دربردارنده عدالت و انصاف، مشارکت شهروندان و دیگر ارزش‌های

دموکراتیک هستند.

در این راستا اصول و آینهای اداری را می‌توان در جهت تأمین ارزش‌های دموکراتیک در اداره دانست. اصول اداری، هنجارهای عینی است که اداره باید در تمام اقدامات و تصمیمات خود که دارای آثار حقوقی است و زندگی شهروندان را متأثر می‌کند به کار بندد. در این ارتباط اگر سیاست‌های تدوین شده در تعارض با ارزش‌های دموکراتیک باشد، کارکنان اداره خواهند توانست با تکیه بر قانون، از اجرای آن سرباز زنند. در کنار آن، اصول اداری تأمین کننده ارزش‌های دموکراتیک مانند پاسخگویی و شفافیت، در روابط اداره و شهروندان‌اند و همین امر را می‌توان در جهت کاستن از اقتدار بوروکراتیک دانست که از جمله بر مخفی بودن فرایندها و فرار از مسئولیت تکیه دارد. نمایندگی در بوروکراسی و انتصابات سیاسی در سطوح بالای مدیریت اداری، دیگر راههای تأمین کننده ارزش‌های دموکراتیک در سازمان اداری هستند.

در مدیریت عمومی نوین نیز اداره عمومی و سیاست، دو حوزه متمایزند با وجود این باید توجه داشت که در اداره عمومی سنتی، جدایی موصوف، تأمین کننده اقتدار بوروکراسی در مقابل نهادهای سیاسی بوده است درحالی که در مدیریت عمومی نوین، جدایی سیاست از اداره، برای تفکیک حوزه‌های اعمال اصول بوروکراسی و اصول مدیریت نهادهای خصوصی در سازمان دولت است. در این نگرش، سیاست‌گذاری و تعیین اهداف و خط‌مشی‌ها از طرف مقامات سیاسی و با اصول و روش‌های موجود در اداره عمومی انجام می‌شود لیکن اجرا و تعقیب سیاست‌ها و اهداف و برنامه‌ها با روش‌های مدیریت موجود در بخش خصوصی خواهد بود.

در مدیریت عمومی نوین، روش‌هایی مانند سازماندهی مبتنی بر مؤسسات مستقل و نیمه‌مستقل موازی به جای سازماندهی مبتنی بر وزارت‌خانه، عدم تمرکز در فرایند تصمیم‌گیری، مدیریت راهبردی، نظارت بر اساس کارایی و دستاوردها به جای نظارت فرایندمحور، پاسخگویی بر اساس شاخص‌های کارایی و بازدهی و بودجه‌ریزی عملیاتی، تجدیدنظر در رژیم استخدامی بر اساس استخدام قراردادی و انعطاف‌پذیر، در کنار تأمین کارآمدی نظام اداری در جهت تضعیف اقتدار بوروکراتیک بهویژه از طریق تسهیل پاسخگویی آن بوده‌اند. درواقع، دستیابی به کارآمدی در نگرش جدید، از طریق واگذاری تولید و ارائه کالاها و خدمات عمومی به بخش خصوصی و از این راه، کاستن از حجم دستگاه اداری دولت و از سوی دیگر، با مدیریت‌گرایی در سازمان دولت، موجب کاسته شدن از اقتدار بوروکراتیک شده است. با بیان روشن‌تر، چنین می‌توان گفت که کارآمدی در اداره عمومی سنتی، تأمین کننده اقتدار بوروکراتیک و در دوران جدید، تأمین کننده اقتدار دموکراتیک بوده است.

### منابع

#### الف) فارسی

##### کتاب‌ها

- بشریه، حسین، (۱۳۹۲)، جامعه شناسی سیاسی: نقش نیروهای اجتماعی در زندگی سیاسی، چاپ بیست و دوم، تهران: نشر نی.
- لاجلین، مارتین، (۱۳۹۲)، مبانی حقوق عمومی، ترجمه محمد راسخ، چاپ سوم، تهران: نشر نی.
- هیوز، اوئن، (۱۳۷۹)، مدیریت دولتی نوین نگرشی راهبردی سیر انداشه‌ها مفاهیم و نظریه‌ها، ترجمه مهدی الوانی و سهراب خلیلی شورینی و غلامرضا معمارزاده طهران، چاپ اول، تهران: مروارید.

##### مقالات‌ها

- زارعی، محمدحسین، (۱۳۸۰)، «فرایند مردمی شدن پاسخگویی و مدیریت دولتی»، مجله مجتمع آموزش عالی قم، دوره ۳، بهار و تابستان، شماره ۹.
- نفری، ندا، (۱۳۹۱)، «ارائه الگویی نظری جهت تعیین اختیارات سیاست و اداره»، مجله مدیریت دولتی، دوره ۴، تابستان، شماره ۱۰.

#### ب) انگلیسی

##### Books:

- Heywood, Andrew, (2007a), *Politics*, Third Edition, New York, Palgrave Macmillan.
- Heywood, Andrew, (2007b), *Political Ideologies an Introduction*, Furth Editon, Newyork, Palgrave Macmillan.
- Hughes, O E, (2012), *Public Management & Administration: an Introduction*, 4th Edition, New York, Palgravemacmillan.
- Kingsley, Donald, (1944), *Representative Bureaucracy: An Interpretation of the British Civil Service*, London, Yellow Springs Antioch Press.
- Lane, J E, (2000), *The Public Sector: Concepts, Models and Approaches*, Third Edition, London, Sage Publications.
- McNutt Patric, A, (1996), *The Economy of Public Choice*, Cheltenham, Edward Elgar Publishing Ltd.

-Meire Kenneth, J and O Toole, Larry J, (2006), *Bureaucracy in a Democratic State: A Governance Perspective*, Baltimore, The Johns Hopkins University Press.

-Mouzelis, Nicos, (2000), *Organization and Bureaucracy: An Analysis of Modern Theories*, London, Routledge and Kegan Paul.

-Peters, Guy, (2001), *The Politics of Bureaucracy*, Fifth Edition, London and New York, Routledge.

-Waldo, Dwight, (1984), *The Administrative State: A Study of the Political Theory of American Public Administration*, 2<sup>th</sup> Edition, New York, Holmes & Meier.

#### Articles:

-Aucoin Peter, (1996), “Political Science and Democratic Governance”, Canadian Journal of Political Science/ Revue Canadienne de Science Politique, No. 4, Vol 29, December.

-Aydin Nurettin, (2012), “Meritocracy in Weberian Bureaucracy and an Aspect from Turkish Public Bureaucracy: The Bureaucracy Irony of Politics”, Sayıstay Dergisi, No 3, Vol 85, September.

-Balla Steven J, (1998), “Administrative Procedures and Political Control of the Bureaucracy”, American Political Science Review, No.3, Vol. 92, September.

-Blondal Jon R, Kraan Dirk Jan, Ruffner Michael, (2003), “Budgeting in the United States”, OECD Journal on Budgeting, No. 2, Vol. 3, August.

-Demir Fatih, (2011), “Relation between Bureaucracy and Democracy and the Problem of Bureaucratic Control by The Elected”, Yonetimve Ekinomidergisi, No. 2, Vol. 18, October.

-Eryigit Burak, (2012), ”Democracy and Bureaucracy Dilemma of Modernization Processes and a Study of the Meaning of Concepts”, akademikbakis dergisi, No. 2, Vol. 32, November.

-Farazmand, Ali, (2010),” Bureaucracy and Democracy: A Theoretical Analysis”, Public Organization Review, No. 3, Vol. 10, September.

-Hill Lary B, (1992), “Introduction”, (edt.) Lary B Hill, The State of Public Bureaucracy, M.E.Sharpe Inc, New York.

-Hood, C, (1991), “A Public Management for All Seasons?”, Jurnal of Public Administration, No 3, Vol 69, July.

-Krane, Deborah and Marshal, Gary S, (2003), “Democracy and Public Policy”, in, Jack Rabin (ed), Encyclopedia of Public Administration and Public Policy, (pp 1-7), New York, Marcel Dekker.

- Kufman Herbert, (2001), "Major Players: Bureaucracies in American Government", *Public Administration Review*, No. 1, Vol. 61, January/ February.
- Lamba, Mustafa, (2014), "The Developments That Cause Bureaucracy to Lose Power Against Politics", *Mehmet AkifErsoy Universitesi Sosyal Bilimlerenstitusu Dergisi*, No. 11, Vo. 16, October.
- Lamba, Mustafa, (2015), "Reflection of The New Public Management Approach in Turkey: a Qualitative Study Through the Government Programs", *Suleymandemirel Universitesi İktisadiyeiraribilimler Dergisi*, No. 11, Vol. 20, September.
- Levitin David M, (1943), "Political Ends and Administrative Means", *Public Administration Review*, No. 2, Vol. 3, April.
- Levitin David M, (1946), "The Responsibility of Administrative Officials in a Democratic Society", *Political Science Quarterly*, No. 4, Vol. 61, December.
- Meire, Kenneth J, (1975), "Representative Bureaucracy: An Empirical Analysis", *The American Political Science Review*, No. 3, Vol. 69, January.
- Morgan G, (1996), "Is There Anything More To Be Said About Metaphor?" in David Grant & Cliff Oswick (eds) *Metaphor and Organization* (pp227-40) London, sage.
- Peters B Guy and Pierre Jon, (2004), "Politicization of the Civil Service: Concepts, Causes, Consequences", in B Guy Peters and Jon Pierre (eds), *The Politicizaiton of the Civil Service in Comparative Perspective: The Quest for Control*, (pp 1-12.) London & New York, Routledge /Taylor & Francis Group.
- Rosenbloom David H, veMcCurdy Howard E, (2007), "Introduction: Dwight Waldo's The Administrative State", in David H. Rosenbloom and Howard E McCurdy, (eds), *Revisiting Waldo's Administrative State: Constancy and Change in Public Administration*, Washington, Georgetown University Press.
- Subramaniam, V, (1967), "Representative Bureaucracy: A Reassessment", *American Political Science Review*, No. 4, Vol. 61, June.
- Waldo, Dwight, (1952), "Development of Theory of Democratic Administration", *The American Political Science Review*, No. 1, Vol. 46, March.
- Wiseman, Martin, (1993), "The Ecology of Strategic Management in Small Local Governments", *Public Administration Quarterly*, No. 2, Vol. 17, Summer.